

中華科技大學108學年度第1學期第1次整體發展經費  
專責規劃小組委員會會議紀錄

時間：中華民國108年9月2日(星期一)下午3時

地點：圖書館8樓會議室

紀錄：陳霽綺

主席：郭承亮校長

應到人數：35位(副校長、新竹分部主任重複1人、副校長及雲林分部主任重複1人、學生事務長及通識教育中心中心主任重覆1人、進修推廣部主任及進修學院主任重覆1人)

實到人數：30位

缺席人數：5位(劉孝忠委員、徐靜如委員、胡寶元委員、劉欣兒委員、張鈺崑委員(離職))

壹、主席致詞：

貳、上次會議決議情形：

- 一、本校於107年11月份送審之「108年度獎補助經費支用計畫書(預估版)」經台評會委託專家學者審查，其審查意見及回覆內容如下：

序號	審查意見	回覆內容
<b>1. 校務發展計畫方向</b>		
1	學校定位為「實務教學型之專業科技大學」，以「優質教學與產學合作具特色之 科技大學」為願景，中長程校務發展規劃七大執行面向、28 項發展策略，校務發展計畫發展方向明確可行。	無回覆內容。
<b>2. 各項支用規劃與校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結</b>		
1	高教深耕計畫書第 16- 19 頁呈現校務發展計畫與高教深耕計畫間的關係，「支用計畫書」第 18 頁亦呈現對應的內容，連結具體，且部分績效指標評已具執行成效。然「校務發展計畫」「高教深耕計畫」與「支用計畫書」三者「績效指標」間的關聯性為何？若能將校務發展計畫與高教深耕計畫等項目以融合比例呈現或更理想，請補充說明。例如：深耕計畫第 17 頁圖示未呼應校務發展 A12、A13，支用計畫第 18 頁卻呈現呼應 A12、A13 情況。	感謝委員意見，支用計畫書已完成修正。高教深耕計畫於第 18 頁圖示 C2 計畫中與本校校務發展計畫「1-2 校務研究，資訊公開，推動內控(稽)制度，強化行政 e 化效率及提升行政服務品質」進行呼應連結。另外，整體高教深耕計畫與校務發展計畫「1-3 積極爭取外部大型計畫補助，推動技職再造計畫及高等教育深耕計畫」進行呼應連結。
<b>3. 計畫目標與學校擬定支用之可行性</b>		
1	學校近三年學生人數(105-107)從 7,782、6,775 下降至 5,977 人，專任教師數從 247 下降至 209 人，學校宜針對學科專業優勢、劣勢及產業發展需求進行經費之合理配置。	本校為因應少子化趨勢、招生嚴峻及產業發展改變，鼓勵專任教師積極參予校外與校內研習，及進修第二專長，提升學科專業優勢；另辦理業界專家學者至系院演講，了解產業動向，以上持續積極宣導補助教師進修研習與專家學者演講。
2	本計畫項下各項子計畫之質化預期成效說明不夠明確，未具體敘及成效目標，請予補充說明。	請各使用單位針對附表5質化預期成效說明詳加敘述，詳如108年度修正支用計畫書。

序號	審查意見	回覆內容
3	附表 4 總額未能呼應附表 3，且經常門資本門的比例亦未為 3：7 規定，請說明。	附表4之採計時間為106學年度且單位為萬元故未能與附表3(107年度)相呼應；另附表3為近三年(105~107年度)獎補助經費執行情形，並無違反經常門資本門比例3：7之規定。
4	「支用計畫書」第 32 頁「附表 5：108 年度經費支用預估辦理成效一覽表」似乎未能與第 18-20 頁內容完全呼應，亦未能與附表 11 以下各表「與校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結」欄位內容完整呼應。例如：(1) 附表 5 所呈現「5-5-5」卻未見於校務發展計畫(第 54 頁)(2) 附表 5 所呈現 5-5-5、3-2-3、1-3-2、3-1、1-1 等項目，似乎未見於附表 11 以下(含)各表「與校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結」欄位中。(3) 第 18 頁與附表 5 未見 A134，附表 11 卻見 A134；而附表 11 呈現呼應 A131、A134，附表 5 則是顯示 A133。以上請予釐清。	(1)人事室負責「附表 5」部分為「5-5-1」、「5-5-2」與「5-5-3」主要內容為(推動教師及行政人員校內外研習訓練)，對應「校務發展計畫或高等教育深耕計畫具體連結」之子計畫為(A241精進教師實務研習)與(A243提升師資結構素養)。 修正附表5所呈現「5-5-5」(第 44 頁)為「5-5-3」。 (2)人事室負責部分為「5-5-5」，使用經費為獎補助款經常門，無使用獎補助款資本門需求(附表 11)。 (3)附表11之A134係為誤植，實際應為A133；另附表5除A133外，應新增A131之計畫項目即可與附表11相呼應。
5	附表 16 總額未能呼應附表 9，有待釐清。	附表 9 獎 勵 補 助 款 為 \$21,000,000、自 籌 款 為 \$400,000 兩者之合計數與附表 16 總額為 \$21,400,000 一致，故有相互呼應。
6	本計畫資本門經費支用項下購置個人電腦，雖在規格上略有差異，但預估單價金額落差大，由於購置數量多，建議學校宜就規格及售後服務再檢視並說明採購必要性。	個人電腦之採購規格係依各系所需求而定。 例如：工程學院有繪圖功能之規格與商管學院基本規格之電腦，其差異性頗大，故單價金額落差亦大，基於教學之需求，仍有其採購之必要性。

108年度獎補助經費支用計畫書(預估版)請業管單位依回覆內容辦理，並做為未來撰寫支用計畫書及執行計畫時之參考。

二、資本門部分，將「教學及研究設備」(含圖書館自動化設備、圖書期刊、教學媒體等)獎補助款金額由24,219,013元整，修改為22,671,158元整；「學生事務與輔導相關設備」獎補助款金額維持原案495,900元整；「其他」獎補助款金額維持原案1,930,000元整。

三、經常門部分，將「改善教學、教師薪資及師資結構」獎補助款金額由14,524,000

元整，修改為13,617,802元整；「學生事務與輔導相關工作」獎補助款金額由1,730,000元整，修改為1,600,000元整；「行政人員相關業務研習及進修」獎補助款金額維持原案82,800元整；「其他」獎補助款金額由5,063,200元整，修改為4,708,000元整。

參、討論提案：

案由一：本校於108年4月底送審之「108年度獎補助經費修正支用計畫書」經台評會委託專家學者審查，其審查意見及回覆內容，提請討論。

說明：

一、本校於108年4月份送審之「108年度獎補助經費修正支用計畫書」經台評會委託專家學者審查，其審查意見及回覆內容如下所示(此回覆內容不需報部)。

二、請各位委員參閱，並提供意見以作為回覆內容參考。

序號	審查意見	回覆內容
1	<p>部分預計採購項目之規格訂定有過於簡略之虞，例如：【附表 11】優先序#020~025、132、135…等項目，學校宜妥善衡酌規格需求之合理程度，以利經費管考、採購及驗收。</p>	<p><b>事務組</b>  <b>優先序#020~025、135</b>            本案採購均採「台銀標」方式辦理，故其規格係參照「台銀標」規格訂定。</p> <p><b>機械系</b>  <b>優先序#132</b>            手動折床規格修正如下</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 可彎曲板材長度1200mm (含)以上</li> <li>2. 板材彎曲能力，軟鋼板，1.6mm 厚度板材，能彎折1000mm (含)以上長度。</li> <li>3. 板材彎曲能力304不銹鋼板，0.8mm 厚度能彎折長度650mm (含)以上。</li> <li>4. 刀口開距。80mm 以上。</li> <li>5. 彎曲角度179 0 -60。之任意角度。</li> <li>6. 最小彎曲角度: 60 0 。</li> <li>7. 刀座開歐高度距離。 旦立mm(含)以上。</li> <li>8. 刀座夾緊時，刀座下緣與活動葉上端面之距離需為(一個板厚)可調。</li> <li>9. 機身材質:需為SS400等質以上之銅板。</li> <li>10. 刀具材質S45C(中碳鋼)</li> </ol>
2	<p>【附表 11】優先序#035「3D 印表機」規格中直接指定廠牌「SmartBot SH」，且未註明「或同等品」字樣，是否可能引發限制競爭之誤解，允宜慎思。</p>	<p><b>事務組</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 採購單位在審核規格時，並不知其為「廠牌」。</li> </ol>

序號	審查意見	回覆內容
		2. 本案會與#034項一同辦理「招標」，並註明「或同等級品。」
3	有關各支用項目規格說明不甚妥適之處，學校專責單位宜落實覆核機制，提醒各使用單位嚴謹提出所需規格，以利後續詢價、請採購作業之進行。	<b>事務組</b> 1. 符合「台銀標」之採購案，均參照「台銀標」規格訂定。 2. 遵照委員意見辦理。
4	【附表 11】預計採購多項電腦及其周邊設施，提醒學校於實際執行時，宜評估統一採購的可行性，以提升獎勵補助經費之使用效益；另亦宜依「教育部獎勵補助私立技專校院整體發展經費核配及申請要點」第 9 點第(1)款第 8 目規定，參考臺灣銀行聯合採購標準訂定採購單價。	<b>事務組</b> 個人電腦之採購規格係依各系所需求而定。 例如：工程學院有繪圖功能之規格與商管學院基本規格之電腦，其差異性頗大，故單價金額落差亦大，基於教學之需求，仍有其採購之必要性。
5	108 年度獎勵補助款各採購項目之作業期程係分散於 5~10 月辦理，並已編列標餘款支用項目，預計於 11 月前全數完成採購，期能落實採購期程之控管，俾利相關設備儘速投入教學使用，落實發揮獎勵補助經費運用效益。	將落實採購期程之控管，發揮獎勵補助經費運用效益。
6	依支用計畫書 p.23 所列 107~108 學年度內部稽核委員名單，其中序號 3 之機械工程系李姓教授，同時於 107 學年度擔任專責小組當然委員（航空學院院長），有違「教育部獎勵補助私立技專校院整體發展經費核配及申請要點」第 9 點第(1)款第 3 目規定，亦與學校「專責規劃小組設置辦法」第 2 條牴觸。	<b>秘書室</b> 108學年度李為民教授將不在擔任內部控制稽核委員，以避免與專責規劃小組當然委員相牴觸，李為民教授所空缺之內部控制稽核委員名額將進行補選作業。
7	針對「支用計畫書審查綜合意見」，學校大致已依審查意見進行回覆或補強改善，惟： (1) 有關「近三年學生人數遞減、專任教師人數下降，宜針對學科專業優勢、劣勢及產業發展需求進行經費合理配置」之建議，學校並未能針對意見作出正面回應。  (2) 有關「本計畫項下各子計畫之質化預期成效不甚明確，未具體敘明成效目標」之意見，學校表示將「請各使用單位針對附表 5 質化預期成效說明詳加敘述」，惟經檢視 pp.33~46【附	<b>人事室</b> 1. 因應少子女化衝擊影響，及專任教師人數逐年遞減。 2. 本校正積極推動專業系所教師與產業合作，並至產業研習等措施，以提升教師專業能力，建立學科優勢。 3. 鼓勵措施項目包含教師產業研習輔導、服務等，並給予補助。同時並持續推動鼓勵教師進行第二專長進修研習 <b>會計室</b> 將於 109 年度支用計畫書中請各使用單位針對附表 5 質化及量化預期成效說明詳加敘述，以凸

序號	審查意見	回覆內容
	表 5】108 年度經費支用預估辦理成效一覽表，仍有發現部分未盡完善之處，學校宜轉知相關單位，建立自我檢核機制，以確保修正內容的品質。	顯計畫執行後之實質績效。
8	【附表 5】部分分子計畫之量化目標未明列現況（或改善前之比較基礎），致不易凸顯或驗證計畫執行後之實質績效。例如：「數位教材瀏覽增加率 35%」、「修讀邏輯思考與程式設計能力課程學生數逐年成長 5%」、「採用創新教學模式之教師數占所有教師數比率 10%」、「教師參與專業社群比例 25%」等，有待學校補充說明。	<b>會計室</b> 將於 109 年度支用計畫書中請各使用單位針對附表 5 質化及量化預期成效說明詳加敘述，以凸顯計畫執行後之實質績效。
9	由支用計畫書所列經費分配原則及【附表 16】學輔相關經費之內容說明，無法瞭解經常門學生事務及輔導相關工作經費是否由學務處統籌規劃辦理。建議於支用計畫書中具體呈現學輔經費之規劃原則，以彰顯學校依「教育部獎勵補助私立技專校院整體發展經費核配及申請要點」第 9 點第(5)款第 8 目規定落實情形。	<b>人事室</b> 1. 本校有關學輔經費，均由學務處統籌規劃辦理及執行。 2. 該項學輔經費規劃原則主要係強調為應用於學生事務及輔導相關工作，並補充說明隨學生屬性與活動內容變化適度調整辦理。
10	因應經常門核配比率調高至 50%，將有更充裕之經費運用於改善教學及師資結構，建議學校可再檢討修訂經常門相關辦法，訂定更具提升績效誘因之獎助機制。	<b>人事室</b> 本校將全面配合調整有關教師於教學、研究及服務等之獎助措施，及提升師資質量之措施，以提高經費使用績效。
11	依「技術及職業教育法」第 26 條規定，專業及技術教師每任教滿 6 年，應至合作機構或與任教領域有關之產業進行研習或研究。建議學校妥善規劃及運用經常門獎助教師「研習」經費，加強鼓勵並計畫性安排教師前往與任教有關之產業進行深耕服務或研究。	<b>技服組</b> 已於 108 年 7 月 17 日召開本校教師進行產業研習或研究推動委員會會議，會議中決議獎補助教師研習補助範圍增列辦理專業或技術相關研習，以鼓勵教師如期完成產業研習或研究。後續將依照行政流程，修改相關辦法。
12	【附表 19】優先序#2「Adobe 全應用設計軟體」預計於 10 月進行採購，惟其規格僅提及「1 年授權」，未能載明授權年限之起訖期間，實際執行是否符合「教育部獎勵補助私立技專校院整體發展經費核配及申請要點」第 9 點第(7)款及第(8)款規定，有待進一步查核確認。	<b>電算中心</b> 10 月將以公開招標方式進行採購程序，授權年限為 108.12.01~109.11.30

綜合專責委員討論如下：

委員的審查意見，請相關單位注意，並做為未來撰寫支用計畫書、校務發展計畫書及執行計畫時之參考。

決議：照案通過。

案由二：依據教育部核定本校108年度「私立技專校院整體發展獎補助經費」，在維持總金額不變原則下，變更參考附表11規格內容等資訊，提請討論。

說明：

- (一)依教育部「108度整體發展經費核配及申請要點」申請原則及注意事項規定辦理。
- (二)變更項目對照表如下：

參考附表11

原申請項目								擬變更項目								變更原因說明
優先序	項目名稱	規格	數量	預估單價	預估總價	使用單位	放置地點	優先序	項目名稱	規格	數量	預估單價	預估總價	使用單位	放置地點	
008	個人電腦	1. 微機型(須支援 PXE 開機及包含底座螢幕掛載套件, 防盜鎖) 2. 企業型電腦第 8 代 Core i5 3. DDR4 8G RAM 4. 1T HDD DVD-RW 網卡 5. WIN 作業系統 6. 21 吋以上防刮寬螢幕 IPS 面版	58	27,000	1,566,000	航管系	C411 電腦教室	008	個人電腦	1. 須支援 PXE 開機及螢幕掛載套件, 防盜鎖 2. 微機型電腦第 8 代 Core i5 3. DDR4 8G RAM 4. 硬碟、網卡 5. WIN 作業系統 6. 21 吋以上防刮寬螢幕 IPS 面版	58	27,000	1,566,000	航管系	C411 電腦教室	原規格螢幕已停產, 現有螢幕無法用於原先報部的底座套件, 故刪除購買底座並些微調整規格。
011	繪圖用筆記型電腦	1. 作業系統 iOS 作業系統 2. 1.3GHz 處理器 3. 512GB 儲存空間 4. 1.3GHz 雙核心第七代 Intel Core i5 處理器 5. 8GB 1866MHz 記憶體 6. 512GB SSD 儲存裝置 7. Intel HD Graphics 615 8. 第二代蝶式結構鍵盤	2	50,000	100,000	遊戲系	1K-503 動畫設計教室	011	繪圖用筆記型電腦	1. 4GHz 4 核心第 8 代 Intel Core i5 處理器, Turbo Boost 最高可達 3.9GHz 8GB 2133MHz LPDDR3 記憶體 256GB SSD 儲存裝置 具備原彩顯示技術的 Retina 顯示器 Intel Iris Plus Graphics 645 兩個 Thunderbolt 3 埠 觸控列和 Touch ID 背光鍵盤 - 中文(注音)	2	50,000	100,000	遊戲系	1K-503 動畫設計教室	原規格廠商已停產, 原預算無法購買新產品, 故更換規格。
093	拖把槽	1. 尺寸:70*60*60/95cm 2. 材質:不銹鋼#304 3. 槽深:60*50*30cm	2	12,000	24,000	餐飲系	1Q101 西餐專業教室、 1Q105 中餐專業教室	刪除								因空間位子不足, 及走廊安全考量, 故刪除購買。

原申請項目								擬變更項目								變更原因說明
優先序	項目名稱	規格	數量	預估單價	預估總價	使用單位	放置地點	優先序	項目名稱	規格	數量	預估單價	預估總價	使用單位	放置地點	
094	洗手槽櫃	1. 尺寸:70*60*80/95cm 2. 材質:不銹鋼#304 3. 槽深:60*50*30cm 4. 櫥櫃型	2	20,000	40,000	餐飲系	1Q101 西餐專業教室、 1Q105 中餐專業教室	刪除								因空間位子不足，及走廊安全考量，故刪除購買。
107	複材修補工作桌	工作桌尺 寸:W1800XD750XH800mm; 桌板: T:50mm(表面包覆 1.2mm 不鏽鋼桌板); 工 具櫃尺 寸:H700XW566XD607mm; 抽屜:H100mmX2 只、 H250mmX1 只、 配件:第一屨付標準分類 盒、其他屨付標準隔板; 抽屜平均每層荷重 100kg; 工作桌綠色烤 漆; 含掛板、棚板、插 座組 X4、LED 燈具 20WX1; 氣壓快速接頭 WP-9021(2孔)2 只	5	46,500	232,500	航機系	新竹校 區 2B100- 2-3 製 程實驗 室	107	複材修補工作桌	工作桌尺 寸:W1800XD750XH800mm ; 桌板: T:50mm(表面包 覆 1.2mm 不鏽鋼桌板); 工具櫃尺 寸:H700XW566XD607mm; 抽屜:H100mmX2 只、 H250mmX1 只、 配件:第一屨付標準分 類盒、其他屨付標準隔 板; 抽屜平均每層荷重 100kg; 含掛板、棚 板、插座組 X4、LED 燈 具 20WX1; 氣壓快速接 頭 WP-9021(2孔)2 只	5	46,500	232,500	航機系	新竹校 區 2B100- 2-3 製 程實驗 室	刪除工作桌綠色烤漆字樣。
116	航空訂位系統	1. 先啟訂位系統，為便利學生至機場航空公司櫃台實習。 2. 60 台 3. 永久授權	1	50,000	50,000	航管系	C411 電腦教室	116	航空訂位系統	1. 先啟訂位系統，為便利學生至機場航空公司櫃台實習。 2. 60 台 3. <u>授權 5 年</u>	1	50,000	50,000	航管系	C411 電腦教室	永久授權改為授權 5 年。
119	玻璃白板	材質:5mm 強化磁性玻璃 白板 功能:強化磁性 尺寸:120cm*360cm	1	16,000	16,000	航管系	模擬客艙	119	玻璃白板	材質:5mm 強化磁性玻璃 白板 功能:強化磁性 尺寸:120cm* <u>300</u> cm	1	16,000	16,000	航管系	模擬客艙	原尺寸誤植，應為 120cm*300cm

說明：

- (一)優先序008 個人電腦，原規格螢幕停產，現有螢幕無法用於原先報部的底座套件，故刪除購買底座並些微調整規格。
- (二)優先序011 繪圖用筆記型電腦，原規格停產，且預算無法購買新品，故修正規格。
- (三)優先序093 拖把槽，因空間位子不足及走廊安全考量，故刪除購買項目暫不採購。
- (四)優先序094 洗手槽櫃，因空間位子不足及走廊安全考量，故刪除購買項目暫不採購。
- (五)優先序107 複材修補工作桌，刪除指定顏色烤漆等字樣。
- (六)優先序116 航空訂位系統，修改授權年限為5年。
- (七)優先序119 玻璃白板，原尺寸誤植，更正規格。

決議：照案通過。

肆、臨時動議

伍、散 會：108年9月2日(星期一)下午3時40分

紀錄：

主席：